



Universität Ulm

Master of Science Wirtschaftswissenschaften (PO 2019)

---

## Anwendungen des Controllings

**Code** 8818475001

---

**ECTS-Punkte** 7

---

**Präsenzzeit** 4

---

**Unterrichtssprache** Deutsch

---

**Dauer** 1 Semester Semester

---

**Turnus** jedes Sommersemester

---

**Modulkoordinator** Professor Dr. Rouven Trapp, Institut für Controlling

---

**Dozent(en)** Professor Dr. Rouven Trapp, Institut für Controlling

---

**Einordnung in die Studiengänge** M.Sc. in Wirtschaftswissenschaften  
M.Sc. in Wirtschaftsmathematik  
M.Sc. in Wirtschaftschemie  
M.Sc. in Wirtschaftsphysik  
Studiengänge mit Nebenfach Wirtschaftswissenschaften

---

**Vorkenntnisse** keine

---

**Lernziele** Studierende, die das Modul absolvieren,

- verstehen die Ziele und Aufgaben des Controllings in den betrieblichen Grundfunktionen Beschaffung, Produktion und Absatz sowie in wichtigen Querschnittsfunktionen,
- kennen die Verknüpfungen des Controllings mit dem Risikomanagement sowie mit der Rechnungslegung nach IFRS,

- können Weiterentwicklungsbedarfe der „klassischen“ Controllinginstrumente zur Lösung bereichsspezifischer Problemstellungen erkennen und beurteilen,
- sind in der Lage, auf die jeweilige Funktion zugeschnittene Instrumente und Konzepte des Controllings anzuwenden und ein passgenaues Controllingssystem zu gestalten,
- können in der Unternehmenspraxis implementierte Controllingssysteme hinsichtlich ihrer Funktionsorientierung kritisch analysieren.

Die Veranstaltung richtet sich an Studierende, die als Führungsverantwortliche in den Funktionsbereichen unternehmerische Entscheidungen treffen, funktionsspezifische organisatorische oder individuelle Leistungen bewerten oder auf der Basis von Controllinginstrumenten beurteilt werden. Die Zielgruppe der Veranstaltung besteht somit aus Studierenden, welche die Wahrnehmung von allgemeinen Management- oder Beraterfunktionen anstreben, sowie aus solchen, die Führungsverantwortung insbesondere in den Bereichen Beschaffung, Produktion und Logistik, Marketing und Vertrieb, Forschung und Entwicklung übernehmen möchten oder eine Tätigkeit im Controlling, Risikomanagement, Finanz- oder Personalwesen beabsichtigen.

---

## Inhalt

Die Veranstaltung vermittelt vertiefende Kenntnisse über die Ziele und Aufgaben des Controllings in spezifischen Funktionen. Im Fokus steht die Ausgestaltung von Controllinginstrumenten zur effektiven Wahrnehmung der Entscheidungsunterstützung und Verhaltenssteuerung in den betrieblichen Grundfunktionen und wichtigen Querschnittsfunktionen. Die zentralen Inhalte der Veranstaltung sind:

- Ziele und Aufgaben des Controllings
- Aufgaben und Instrumente des Beschaffungs-, Produktions-, Vertriebs- und Marketingcontrolling
- Aufgaben und Instrumente des Innovations- und Projektcontrollings
- Risikomanagement und -controlling
- Interdependenzen zwischen dem Controlling und der Rechnungslegung nach IFRS

---

## Literatur

- Diederichs, M. (2017): Risikomanagement und Risikocontrolling, 4. Auflage, Vahlen, München.
- Möller, K., Menninger, J. und Robers, D. (2011): Innovationscontrolling, Schäffer-Poeschel, Stuttgart.
- Reichmann, T., Kißler, M. und Baumöl, U. (2017): Controlling mit Kennzahlen, 9. Auflage, Vahlen, München.
- Vanini, U. (2012): Risikomanagement, Schäffer-Poeschel, Stuttgart.
- Weber, J. und Wallenburg, C.M. (2010): Logistik- und Supply-Chain Controlling, 6. Auflage, Schäffer-Poeschel, Stuttgart.
- Weißenberger, B.E. (2011): IFRS für Controller, 2. Auflage, Haufe, Freiburg.

Weiterführende Literatur wird in der Vorlesung bekannt gegeben.

---

## Lehr- und Lernformen

Vorlesung (3 SWS) und Übung (1 SWS)

---

## Arbeitsaufwand

210 Stunden; davon 80 Stunden Präsenzstudium, 130 Stunden Selbststudium.

---

## Bewertungsmethode

Die Vergabe der Leistungspunkte erfolgt aufgrund des Bestehens einer schriftlichen oder mündlichen Prüfung (abhängig von der Teilnehmerzahl). Die Prüfungsform wird rechtzeitig vor Durchführung der Prüfung bekannt gegeben -

mindestens 4 Wochen vor dem Prüfungsdatum. Die Anmeldung zu dieser Prüfung setzt keinen Leistungsnachweis voraus.

---

**Notenbildung** Die Modulnote entspricht dem Ergebnis der Modulprüfung.

---

**Grundlage für** Schwerpunktfach Unternehmensführung und Controlling,  
Wahlpflicht BWL

---