



## Universität Ulm

Bachelor of Science Wirtschaftswissenschaften (PO 2019 )

---

# Grundlagen des Controlling

**Code** 8218470224

---

**ECTS-Punkte** 6

---

**Präsenzzeit** 4

---

**Unterrichtssprache** Deutsch

---

**Dauer** 1 Semester

---

**Turnus** jedes Sommersemester

---

**Modulkoordinator** Prof. Dr. Paul Wentges

---

**Dozent(en)** Prof. Dr. Paul Wentges

---

**Einordnung in die Studiengänge** B.Sc. Wirtschaftswissenschaften, B.Sc. Wirtschaftsmathematik, B.Sc. Wirtschaftchemie, B.Sc. Wirtschaftsphysik und Studiengänge mit Nebenfach Wirtschaftswissenschaften, B.Sc.Informatik, Anwendungsfach Wirtschaftswissenschaften

---

**Vorkenntnisse** Keine

---

**Lernziele** Controlling ist heute in Industriebetrieben, im Handel und im Dienstleistungsbereich stark verankert und erlangt auch in staatlichen und Non-Profit- Unternehmen zunehmende Bedeutung.

Die Studierenden erhalten einen Überblick über die relevanten Controlling-Konzeptionen, die Kernaufgaben des Controllings und die Koordination als zentrale Funktion des Controllingsystems. Zudem erwerben sie Kenntnisse über die Grundlagen, Ziele, Aufgaben und relevanten Instrumente des normativen, strategischen und operativen Controllings.

---

**Inhalt** 1. Einführung

(a) Historische Entwicklung

- (b) Controlling-Konzeptionen
- (c) Abgrenzung des Controllings
- 2. Koordination als Kernfunktion des Controllings
  - (a) Ursachen des Koordinationsbedarfs
  - (b) Teilfunktionen des Controllings
  - (c) Controlling als Koordination von Führungsteilsystemen
  - (d) Moderne Theorien der Unternehmung
- 3. Normatives Controlling
  - (a) Unternehmensleitbild
  - (b) Vision, Mission, Normen, Werte und Kultur
- 4. Strategisches Controlling
  - (a) Strategische Planung
  - (b) Strategische Kontrolle
  - (c) Strategisches Informationsmanagement
  - (d) Strategisches Kostenmanagement
- 5. Operatives Controlling
  - (a) Operative Planung
  - (b) Operative Kontrolle
- 6. Organisation des Controllings
  - (a) Formen der Controlling-Organisation
  - (b) Bestimmende Faktoren für die Controlling-Organisation

---

**Literatur**

- Czenskowsky, T., Schünemann, G. und Zdrowomyslaw, N. (2010): Grundzüge des Controlling. Gernsbach: Deutscher Betriebswirte-Verlag, 3. Auflage
- Ewert, R. und Wagenhofer, A. (2008): Interne Unternehmensrechnung. Berlin: Springer, 7. Auflage
- Horvath, P. (2011): Controlling. München: Vahlen, 12. Auflage
- Kaplan, R.S. und Atkinson, A.A. (1998): Advanced Management Accounting. Upper Saddle River, N.J.: Prentice Hall, 3. Auflage
- Küpper, H.-U. (2008): Controlling. Stuttgart: Schäffer-Poeschel, 5. Auflage
- Weber, J. und Schäffer, U. (2011): Einführung in das Controlling. Stuttgart: Schäffer-Poeschel, 13. Auflage

---

**Lehr- und Lernformen**

Vorlesung Grundlagen des Controllings, 3 SWS ()  
 Übung Grundlagen des Controllings, 1 SWS ()

---

**Arbeitsaufwand**

Präsenzzeit: 80 h  
 Vor- und Nachbereitung: 100 h  
 Summe: 180 h

---

**Bewertungsmethode** Die Vergabe der Leistungspunkte erfolgt aufgrund des Bestehens der schriftlichen Modulprüfung. Die Anmeldung zu dieser Prüfung setzt keinen Leistungsnachweis voraus.

---

**Notenbildung** Die Modulnote entspricht dem Ergebnis der Modulprüfung.

---

**Grundlage für** Schwerpunktfach Unternehmensführung und Controlling, Schwerpunktfach Technologie- und Prozessmanagement, Wahlpflicht BWL

---